

## Cozumel: sí a los arrecifes, no al cuarto muelle

---

Cozumel es una joya natural, cultural y económica de México. Una isla declarada **Reserva de la Biósfera por la UNESCO**, con más del 70% de su superficie protegida, y un ecosistema arrecifal que ha sido durante décadas el principal motivo de visita para millones de turistas. Pero hoy, esta isla está en un **punto de inflexión**: avanzar hacia un modelo de turismo regenerativo o profundizar su deterioro con la construcción de un **cuarto muelle de cruceros**.

En los últimos diez años, el número de cruceristas que llegan a la isla se ha duplicado. Sin embargo, este crecimiento **no se ha traducido en bienestar** para su población: los niveles de pobreza siguen igual, **la inseguridad ha aumentado** y hoy Cozumel es **el municipio más endeudado per cápita de todo México**.

La infraestructura de la isla no está diseñada para sostener esta carga. La planta de tratamiento de aguas residuales **opera por encima de su capacidad**, contaminando el manto freático y afectando zonas naturales protegidas. El sistema eléctrico es inestable, las vialidades están saturadas y **no existe un sistema de transporte público eficiente**. Todo esto ocurre en un contexto donde se pretende aumentar aún más la llegada masiva de visitantes sin atender las condiciones mínimas de sostenibilidad.

Pero lo más grave es lo que ocurre bajo el mar: **el arrecife ya no puede más**.

Más del **90% de los turistas identifican al mar, el snorkel, el buceo y las playas como los principales motivos para visitar la isla**. Sin embargo, el sistema arrecifal ha perdido **58% de su cobertura en menos de tres décadas**, y su salud ha pasado de "buena" a "regular" en un periodo de dos años (2022 a 2024), según el Reporte de Salud del Arrecife Mesoamericano (MARFUND, 2024). Las causas están claras: **enfermedad de blanqueamiento, exceso de nutrientes, calentamiento de agua, exceso de visitantes, malas prácticas recreativas, sedimentación por embarcaciones, aguas residuales y falta de regulación efectiva**.

Hoy, **no existe un sistema de vigilancia efectivo que regule el uso de las zonas frágiles del ecosistema marino**. Esta ausencia de control ha derivado en una presión insostenible sobre áreas como **El Cielo, Palancar y Colombia**, donde, de acuerdo con datos de la CONANP (mayo 2025), operan **229 embarcaciones autorizadas y 228 no autorizadas**. El resultado es presión constante, enfermedades en los corales, pérdida de especies clave y un ecosistema al borde del colapso.

El **arrecife Villa Blanca**, ubicado fuera de las áreas protegidas, pero vital para la biodiversidad local. Este sitio alberga **20 especies de corales escleractíneos**, incluyendo dos en categoría de amenaza. Además, ahí se han implementado proyectos de restauración con fragmentos de coral para recuperar hábitats. A pesar de su valor, es justo ahí donde se quiere construir el cuarto muelle.

El impacto sería irreversible.

Además del daño ecológico, la lógica económica del proyecto es insostenible. De acuerdo al estudio perfil del turista realizado por el Consejo de promoción turística de Quintana Roo; El turismo de cruceros representa **el 81.97% del volumen de visitantes**, el turismo de cruceros apenas genera el **17% de la derrama económica** de la isla: en 2024, llegaron **4.6 millones de cruceristas**, dejando en conjunto **\$188 millones de pesos**. En contraste, el turismo de pernocta —con solo **1 millón de visitantes**— generó **\$909 millones de pesos**, es decir, el **83% de la derrama total**. Esta relación invertida evidencia que **el volumen no equivale a valor**. Apostar por más cruceros es profundizar una lógica extractiva que **agota los recursos sin aportar beneficios reales** al desarrollo local. Por ejemplo, un crucerista gasta en promedio **\$41 USD por día**, mientras que un turista de estancia prolongada gasta **\$899 USD en promedio por viaje**. Un deportista en eventos como el Ironman deja hasta **\$1,800 USD por estancia**.

**Expertos en turismo, el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo y la Asociación de Hoteles de Cozumel coinciden** en que la isla necesita transitar hacia un modelo más equilibrado, reduciendo su dependencia del turismo de cruceros y apostando por segmentos de mayor valor. En esa dirección, **la Asociación de Hoteles, en colaboración con el Consejo de Promoción turística**, ya está implementando estrategias concretas para reposicionar a Cozumel como un destino líder en sostenibilidad, enfocado en turismo de naturaleza, bienestar, deporte y cultura. A diferencia de otros destinos del Caribe mexicano, **Cozumel cuenta con una ventaja natural incomparable: la ausencia de sargazo durante todo el año**, lo que le permite proyectarse como un verdadero refugio azú. Esta joya no puede seguir anclada a un modelo de alto volumen y bajo beneficio. Es momento de construir un futuro de **menor impacto, mayor derrama económica y profunda conexión con el territorio**. La Asociación de Hoteles reafirma su compromiso con esta transformación y trabaja activamente para generar alianzas que hagan de esta visión una realidad concreta y sostenible.

**Cozumel no vive del turismo. Vive de la naturaleza que atrae al turismo.**

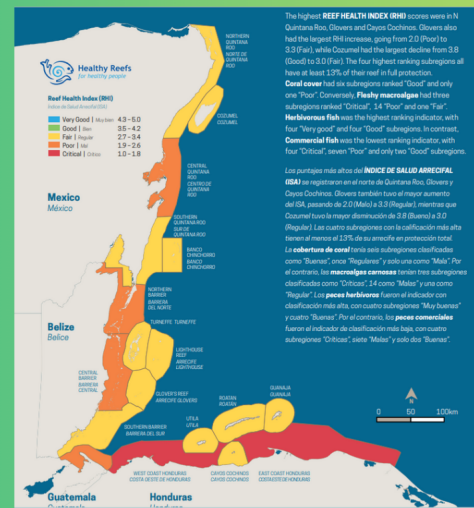
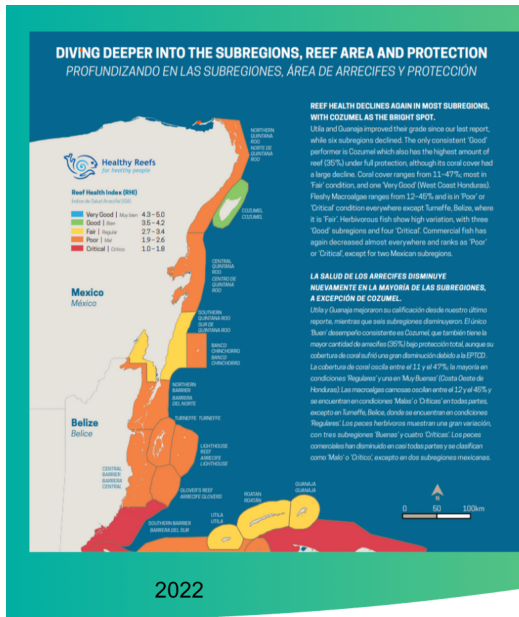
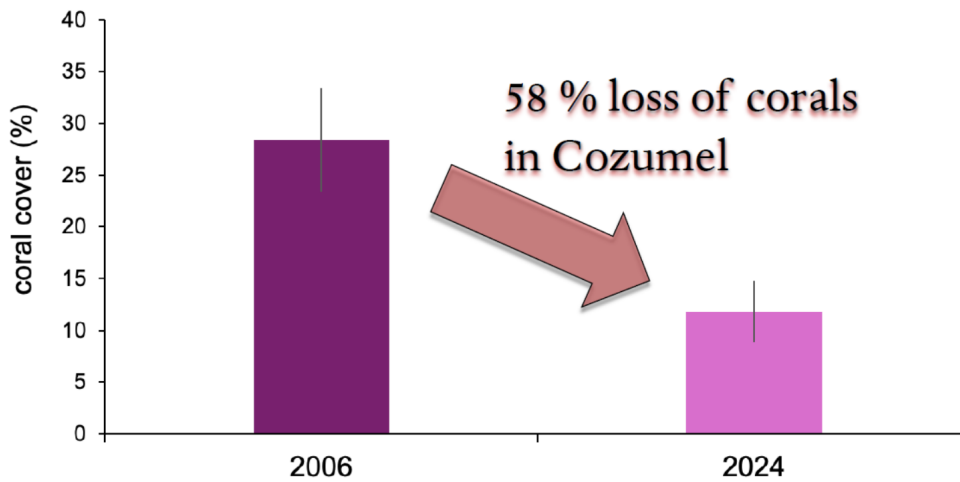
Insistir en un modelo basado en volumen y expansión portuaria es repetir un error que ya ha demostrado sus límites. Los estudios oficiales carecen de datos actualizados, no consideran impactos acumulativos, ni evalúan la capacidad real de la isla para sostener esta carga. **La propia SEMARNAT negó en 2022 la autorización ambiental al cuarto muelle**, y aun así el proyecto se mantiene en la agenda.

Hoy, más de **10,000 ciudadanos de Cozumel han firmado en contra del proyecto**. Se han presentado solicitudes formales de consulta ciudadana, se han realizado manifestaciones pacíficas, y existe un movimiento legítimo, técnico y multisectorial que apuesta por una visión distinta. No se trata de frenar el desarrollo. Se trata de redirigirlo hacia donde **sí genera valor, justicia y resiliencia**.

La oportunidad está en nuestras manos. Cozumel puede ser **un modelo nacional e internacional de turismo regenerativo**. Un destino que no solo protege, sino que regenera; que no solo recibe turistas, sino que los inspira; que no se rinde al extractivismo, sino que apuesta por un futuro posible.

ANEXOS

Major impacts on Cozumel reefs





## LLEGADA DE TURISTAS A COZUMEL 2024



## VISITANTES A COZUMEL 2024

